

云南锡业集团广元实业有限公司文件

广元〔2020〕14号

关于印发云锡广元公司全面深化改革攻坚战实施方案的通知

所属各单位、机关各部门：

根据广元公司与云锡控股公司签订的《全面深化改革攻坚战责任书》要求，为确保全面完成深化国有企业改革攻坚各项任务，结合广元公司实际，制定了《云锡广元公司全面深化改革攻坚战实施方案》《云锡广元公司2020年全面深化改革攻坚战任务分解表》及配套的《2020年云锡广元公司深改攻坚战目标任务考核评分表》，现印发给你们，请认真遵照执行。

云南锡业集团广元实业有限公司

2020年3月26日



云锡广元公司全面深化改革攻坚战 实施方案

根据广元公司与控股公司签订的《全面深化改革攻坚战责任书》的要求，为确保全面完成深化国有企业改革攻坚各项任务，特制定本实施方案。

一、加强组织领导，成立工作机构

1. 成立全面深化改革攻坚战领导小组

组 长：许祖英

副组长：马文清 刘国平

成 员：公司党政领导班子成员及各部门负责人

2. 设立领导小组办公室

领导小组办公室设在企业发育部，办公室主任由倪微兼任，电话：0873-3116968。

二、明确任务目标，责任落实到位

为确保 2020 年度广元公司深化国有企业改革攻坚各项任务顺利完成，经认真研究和梳理，层层落实责任，从多种形式去杠杆、健全完善现代企业制度、深入推进“三项制度”改革、推进职业经理人制度试点、深入推进生活服务业成果应用、推进混合所有制改革、“三供一业”移交、加快生产方式转变与科技服务产业模式创新 8 个方面对任务目标进行细化分解，形成了广元公司全面深化改革攻坚战目标任务清单，确保深改攻坚工作顺利推

进。具体详见《云锡广元公司 2020 年全面深化改革攻坚战任务分解表》。

三、强化保障措施，推进全面深改

1. 服从组织领导，加大推进力度。各单位、部门和责任人在领导小组的带领下，按照分解的任务目标，各司其职，加大全面深改推进力度。

2. 加强党的建设，提供坚强保障。充分发挥党组织领导核心和政治核心作用，把加强党的领导与完善公司治理统一起来，不断完善现代企业制度，为深改提供坚强保障。

3. 强化监督检查，全面落实责任。加强对深改的监督检查，细化目标，层层落实责任，严格考核。

4. 努力营造氛围，确保顺利推进。充分运用各种媒体和宣传手段，加强对深改的正面宣传引导，妥善解决改革、发展、稳定的关系，确保平稳有序推进深改工作。

5. 加强学习沟通，完成任务目标。熟悉相关政策和工作程序，提高工作的质量和效率；加强协调配合，积极争取政策支持，为推进深改工作创造条件。

6. 建立工作制度，做好台账管理。建立深改工作制度，完善工作台账，按要求及时上报工作进展情况。根据工作安排召开深改攻坚工作会和专题会，讨论、研究深改攻坚方案，检查任务落实情况。

附件：1. 云锡广元公司 2020 年全面深化改革攻坚战任务分解表

2. 2020 年广元公司深改攻坚战任务目标考核评分表