

# 云南锡业集团广元实业有限公司文件

广元〔2016〕14号

---

## 云锡广元公司 2016 年效能监察工作安排意见

公司所属各单位：

2016 年是广元公司“十三五”规划全面实施的开局之年，也是公司全面贯彻落实党的十八届五中全会精神、攻坚克难的关键之年。为全面顺利实现公司生产经营各项任务目标，紧紧围绕“化危为机、防控风险、深改转型、稳步增长”四项任务，从易发生违法违规行为的 key 领域和重点工程项目入手，建章立制，跟踪监察，以管理创新、降本增效、提高经营质量、生产效率和经济效益作为重点来开展效能监察，充分发挥效能监察强化内部约束机制，促进公司精细化管理和提高公司经济效益，现对 2016 年效能监察工作安排如下：

### 一、指导思想

以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为

指导，深入贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中全会、中央经济工作会议、习近平总书记系列重要讲话和控股公司“三会”精神，坚持以科学发展观为统领，坚持标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防的方针，紧紧围绕生产经营的重点问题，改革发展的难点问题和职工关心的热点问题深入开展效能监察，拓展工作领域、强化监督检查，规范工作流程、创新工作思路，提升管理水平、提高经济效益，为全面完成 2016 年的各项任务而努力奋斗。

## 二、2016 年生产经营目标

基 酒：1500 吨

营业收入：15000 万元

利润总额：500 万元

职工收入：力争有所增长

安全生产指标：千人负伤率 < 8 ‰

## 三、组织机构调整

为加强对效能监察工作的组织领导，充分发挥对效能监察工作总体指导、分工负责、适时督查的作用，将 2016 年效能监察领导小组调整如下：

组 长：许祖英

副组长：薛永芳

成 员：吴东云 杨 庆 宁 波 张跃琼 邹凤祥  
孙美华 张 勇 倪 微

领导小组下设办公室，办公室设在党群工作部，负责效能监察日常工作，办公室主任由张跃琼同志兼任。

各单位要按照工作要求，根据人员变动情况及时调整工作小组成员，加强对效能监察工作的协调和指导，推进效能监察工作有效开展。调整后的工作小组成员报广元公司效能监察领导小组办公室。

#### 四、工作重点

2016年效能监察工作要严格按照科学发展、依法监察、实事求是、协调统一的原则，要在认真总结上年度工作的基础上，查找工作中存在的问题，突出重点实施跟踪，结合实际，认真做好选题立项工作，紧紧围绕生产经营中心，以节约资金、降低成本、提高工作效率、提升服务质量等方面入手，加强对重点工作、重点环节等方面开展效能监察工作。

（一）进一步完善制度，夯实管理基础。要紧密结合公司经营发展实际和具体工作要求，本着合法性、合理性、完整性的原则，补充完善规章制度，使效能监察工作向制度化、规范化推进，不断巩固效能监察成果。

（二）效能监察必须从实际出发，围绕公司生产、经营、管理过程中的重点、弱点和热点问题进行选题立项。要把影响公司发展的重大决策、公司改制和结构调整等重大事项作为重点；把节约能源、节约资金、提高生产效率、重大建设项目作为重点；把职工群众普遍关注、反映强烈的问题作为

热点等项目立项，通过查找存在的问题，制定措施，加强过程控制，完善制度，纠正管理工作中的偏差，堵塞漏洞，达到加强和改善管理、提高劳动效率、增加经济效益的目的，使公司效能监察工作真正得到有效发挥。

（三）要以生产经营为中心，开展好效能监察工作。强化内部管理，提升管理水平，找准制约生产、发展以及服务工作的关键环节和突破口，积极拓展外部市场空间，认真研究经济增长的方式方法，认真研究立项重点，确保选题清晰、立项准确、定位有力。

（四）要以降本增效为目标，开展好效能监察工作。要进一步加强精细化管理，认真查找存在的问题，研究适合于本单位、本行业成本管理的新方法和有效措施。通过对生产过程、销售过程、服务过程的监督，将降低成本、控制费用作为效能监察工作的重要内容立项开展效能监察工作。

（五）要以职工群众关心的热点问题为重点，开展效能监察工作。要拓宽企业民主管理的渠道，针对职工群众关心的热点问题开展立项工作，不断增强管理工作的透明度，尊重广大职工群众的知情权、参与权和监督权，维护职工的主人翁权益，调动职工的积极性和创造性，确保企业稳定健康持续发展。

## 五、具体要求

（一）各单位要高度重视效能监察工作，要根据工作实

际情况确定监察项目，在研究效能监察选题立项过程中，注重将项目的效益性与可操作性紧密结合，使项目的实施情况得到有力控制，立项时定位清晰，主题明确，确保监察效果得到显现。

（二）要认真组织实施，做好过程跟踪和记录工作，进一步认识效能监察对推进生产经营管理的重要作用，认识效能监察对干部从业行为管理、提升公司经济效益和服务水平的重要作用，要形成行政牵头，支部组织实施，指定专人负责的工作局面。

（三）要在坚持季度填报跟踪情况表的同时，采取下发监察建议书以及其他不定时跟踪整改的方式，将群众提出、自己找出的问题以及整改情况、效果反馈进一步规范起来，形成长效制度。下发效能监察建议书的机构可以是广元公司效能监察工作领导小组，也可以是所属单位效能监察工作小组，下发建议书的时间为非固定时间，一发现问题就应及时下发，并督促整改，反馈整改效果。

（四）坚持将经济指标、干部履职能力、廉洁从业、安全指标以及其他定性指标作为年终结项效果的评价体系。

（五）时间要求：立项时间为年初3月25日以前，并同时上报立项报告、立项表、效能监察组织统计表等立项材料，结项时间为次年3月20日以前，并同时上报结项报告、结项表、效能监察项目统计表等结项材料。

- 附件：1、《云锡广元公司效能监察立项表》
- 2、《云锡广元公司效能监察组织网络统计表》
- 3、《云锡广元公司效能监察结项表》
- 4、《云锡广元公司效能监察项目年度统计表》
- 4、《云锡广元公司效能监察建议书》



云南锡业集团广元实业有限公司

2016年3月15日