

云锡广元公司2020年全面深化改革攻坚战任务分解表

序号	深改任务	具体要求	细分要求（77项）		完成时限	牵头人	责任人	责任单位（部门）
1	深化供给侧结构性改革	多种形式去杠杆	完成独立融资	完成独立融资2亿元（含存量）	2020.12.31	王伟	胡树祥	资产财务部
			政策资金争取184万元	(1)完成政策资金争取9万元。	2020.12.31	艾建军	吴宏刚 胡树祥	运营管理部 资产财务部
				(2)完成政策资金争取25万元。	2020.12.31	王伟	罗亦平	供水公司
				(3)完成政策资金争取50万元。	2020.12.31	杨秀峰	张瀚中 吴宏刚	园林绿化公司 运营管理部
				(4)完成减税降费优惠50万元。	2020.12.31		胡树祥	资产财务部
				(5)完成免交残疾人就业保障金50万元（含锌业公司）。	2020.12.31	刘国平	李银珠	组织人力资源部
			存量资产盘活	(1)存量资产清查：清理、清查广元公司管理土地、房屋资产，使账、物、卡统一。	2020.06.30	杨秀峰	吴宏刚	运营管理部
				(2)建立公司资产盘活考核机制，实施资产盘活措施方案。	2020.06.30			
			沉淀资产处置	处置资产净额528万元、处置回收金额44万元。	2020.12.31			
			收回收益金、补偿款	(1)收回鸡街片土地收储收益金返还3800万元。	2020.12.31			
				(2)收回棚改补偿款5560万元。	2020.12.31			
			完成债权催缴追收任务	(1)修订完善相关债权催缴追收制度试行办法，并形成长效机制。	2020.06.30	王伟	胡树祥	资产财务部
				(2)广元机电安装工程部债权1203.07万元，2020年债权控制目标390万元。	2020.12.31		艾建军	云建安公司

云锡广元公司2020年全面深化改革攻坚战任务分解表

序号	深改任务	具体要求	细分要求（77项）		完成时限	牵头人	责任人	责任单位（部门）
1	深化供给侧结构性改革	多种形式去杠杆	完成债权催缴追收任务	(3) 建筑安装公司债权3305.91万元，2020年债权控制目标3320万元。	2020.12.31	王 伟	艾建军	云建安公司
				(4) 酒类经营分公司债权99.77万元，2020年债权控制目标70万元。	2020.12.31		伍大明	酒业公司
				(5) 老虎山酒业公司债权15.47万元，2020年债权控制目标7万元。	2020.12.31			
				(6) 云房物管公司（含广元物管、东方红分公司、行政处）债权373.9万元，2020年债权控制目标500万元。	2020.12.31		宁 波	云房物管公司
				(7) 园林绿化公司债权891.06万元，2020年债权控制目标120万元。	2020.12.31		张瀚中	园林绿化公司
				(8) 昆明物管公司债权23.97万元，2020年债权控制目标80万元。	2020.12.31		史川峰	昆明物管公司
				(9) 文化传播中心债权3.63万元，2020年债权控制0万元。	2020.12.31		罗 琴	云锡宾馆
				(10) 云锡宾馆债权2.6万元，2020年债权控制2万元。	2020.12.31			
				(11) 云锡大酒店债权55.55万元，2020年债权控制目标 36万元。	2020.12.31		马砚蔚	云锡大酒店
				(12) 供水公司债权696.46万元，2020年债权控制目标800万元。	2020.12.31		罗亦平	供水公司
2	体制机制改革	健全完善现代企业制度	(1) 贯彻落实并适时修订完善《“三重一大”决策制度》《总经理班子工作规则》《执行董事管理办法》等制度，认真贯彻落实《中国共产党国有企业基层组织工作条例（试行）》。		2020.12.31	许祖英 马文清 刘国平	卫 生 各子公司 负责人	党委办公室 各全资、控股子公司
			(2) 适时修订公司章程，增加十九大关于国有企业党委（党组）发挥领导作用的规定内容。					
			(3) 贯彻落实监事会、监事工作规则等制度，并适时修订完善。		2020.12.31	张跃琼	廖 俊	纪检监察室

云锡广元公司2020年全面深化改革攻坚战任务分解表

序号	深改任务	具体要求	细分要求（77项）	完成时限	牵头人	责任人	责任单位（部门）
2	体制机制改革	健全完善现代企业制度	(4) 推进廉洁风险防控体系建设, 进一步完善廉洁风险防控长效机制, 形成廉洁风险防控体系党内监督与企业内部控制体系规范控制的协同防控和相互补充。	2020. 12. 31	张跃琼	廖 俊	纪检监察室
			(5) 制定《干部容错纠错机制担当作为实施办法》, 进一步激励广大党员干部发扬改革创新、干事创业的精神。	2020. 12. 31			
			(6) 建立健全工程项目管理制度, 形成《工程建设项目管理办法》, 并下发执行。	2020. 4. 30	艾建军	吴宏刚	运营管理部
			(7) 制定酒业公司酒产品营销方案并实施。	2020. 4. 30		伍大明	酒业公司
			(8) 完善法律顾问制度建设、法务管理职能体系的建设与实施。	2020. 12. 31	王 伟	师 薇	法律事务和审计部
			(9) 完善《合同管理办法》《诉讼管理办法》等工作制度, 在防范风险、化解风险方面切实履行部门职责。	2020. 12. 31			
			(10) 认真贯彻落实“三重一大”决策制度, 坚决执行“规章制度”、“经济合同”、“重要决策”法律审核三个百分百的要求。	2020. 12. 31			
			(11) 认真贯彻落实“三重一大”决策制度, 坚决执行“规章制度”、“经济合同”、“重要决策”法律审核三个百分百的要求。供水公司、园林绿化公司、云锡宾馆、云锡大酒店、昆明物业公司、云建安公司、云房物管公司、老虎山酒业公司合同管理规范率100%。	2020. 12. 31		各子公司负责人	各子公司
		深入推进“三项制度”改革	(1) 进一步深化“三定”工作, 精简机构和人员, 构建与公司体量相适应的高效用工机制, 实现全司在册从业人员控制在900人以内、管理人员占从业人员比例控制在20%以内、不在岗人员同比下降10%的目标。	2020. 12. 31	刘国平	李银珠	组织人力资源部
			(2) 实现云锡大酒店在册从业人员控制在24人以内目标。	2020. 12. 31		马砚蔚	云锡大酒店
			(3) 实现云锡宾馆在册从业人员控制在48人以内目标。	2020. 12. 31		罗 琴	云锡宾馆 (含文传中心)
			(4) 实现园林绿化公司在册从业人员控制在33人以内目标。	2020. 12. 31	杨秀峰	张瀚中	园林绿化公司

云锡广元公司2020年全面深化改革攻坚战任务分解表

序号	深改任务	具体要求	细分要求（77项）	完成时限	牵头人	责任人	责任单位（部门）
2	体制机制改革	深入推进“三项制度”改革	(5) 实现供水公司在册从业人员控制在225人以内目标。	2020. 12. 31	王 伟	罗亦平	供水公司
			(6) 实现云房物管（含广元物管、东方红分公司）公司在册从业人员控制在270人以内目标。	2020. 12. 31	马文清	宁 波	云房物管公司
			(7) 实现昆明物业公司在册从业人员控制在22人以内目标。	2020. 12. 31		史川峰	昆明物管公司
			(8) 实现云建安公司（含广元机电部）在册从业人员控制在90人以内目标。	2020. 12. 31	艾建军	艾建军	云建安公司
			(9) 实现老虎山酒业公司在册从业人员控制在60人以内目标。	2020. 12. 31		伍大明	酒业公司
			(10) 持续推行全面绩效管理，完善考核机制，建立全链条绩效管理体系，严格落实绩效与薪酬紧密挂钩。	2020. 12. 31	刘国平	李银珠	组织人力资源部
			(11) 依据“三项制度”改革年度实施方案和公司“三定”方案，牵头组织完成所属单位《岗位说明书》审定。	2020. 4. 30		李银珠 各子公司负责人	组织人力资源部 各全资、控股子公司
		推进职业经理人制度试点	探索在云锡广元公司及下属企业推进经理班子整体转身为职业经理人试点。力争实现一户以上试点企业经理层成员整体转身为职业经理人。	2020. 12. 31		李银珠	组织人力资源部
3	调整优化布局	深入推进云锡生活服务业企业战略研究成果应用	(1) 完成个旧市丫沙底温泉的处置工作。	2020. 11. 30	王 伟	倪 微 胡树祥	企业发展部 资产财务部
			(2) 完成云南省个旧市锡都花卉总公司的公司制改革工作。	2020. 04. 30		倪 微	企业发展部
			(3) 完成云南省个旧市锡都花卉总公司的处置工作。	2020. 06. 30		倪 微 胡树祥	企业发展部 资产财务部
			(4) 完成控股公司、集团公司、广元公司与老虎山酒厂有关的商标、知识产权划转老虎山酒业公司工作。	2020. 06. 30		师 薇	法律事务和审计部
			(5) 配合控股公司法律事务部完成老虎山酒厂工商注销工作。	2020. 12. 31			

云锡广元公司2020年全面深化改革攻坚战任务分解表

序号	深改任务	具体要求	细分要求（77项）	完成时限	牵头人	责任人	责任单位（部门）
3	调整优化布局	深入推进云锡生活服务业企业战略研究成果应用	(6) 完成优化整合重组消失、注销或调整领导岗位的单位负责人离任审计工作。	2020.12.31	王 伟	师 薇	法律事务和审计部
			(7) 完成消防设施社会化专业化管理的实施工作。	2020.06.30	艾建军	宁 波 吴宏刚 王云龙	物管公司 运营管理部 安全环保部
			(8) 完成矿山、环保工程总承包三级资质增项工作。	2020.12.31		艾建军	云建安公司
			(9) 完成云锡广元公司物业市场化服务实施方案的审批、按审批时限实施市场化服务。	2020.4.30	马文清	宁 波	云房物管公司
			(10) 完成云锡机关综合市场、世纪苑综合市场、新冠商贸城三个分公司的处置方案，上报获批并实施。	2020.12.31			
			(11) 修改完善《重构企业文化实施方案》，完成决策程序，下发实施。	2020.06.30	刘国平	卫 生 陆 林	党委工作部 群众工作部
			(12) 根据《信访条例》修订和完善《信访工作制度》和《信访接待制度》	2020.12.31		陆 林	群众工作部
			(13) 年内信访回复率达92%以上。	2020.12.31		陆 林	群众工作部
4	混合所有制改制	推进广元公司混合所有制改革，全年新增一户以上股权多元化或混合所有制企业	(1) 推进广元公司下属白酒业务、供水业务、物业管理业务混合所有制改革，全年新增一户以上股权多元化或混合所有制企业。	2020.12.31	许祖英	倪 微	企业发展部
			(2) 实施云南老虎山酒业有限责任公司混合所有制改革。	2020.12.31	艾建军	倪 微 伍大明	企业发展部 酒业公司
			(3) 实施云锡供水公司混合所有制改革。	2020.12.31	王 伟	倪 微 罗亦平	企业发展部 供水公司
			(4) 实施云房物管（含广元物管）公司混合所有制改革。	2020.12.31	马文清	倪 微 宁 波	企业发展部 云房物管公司
			(5) 实施昆明物业公司混合所有制改革。	2020.12.31		倪 微 史川峰	企业发展部 昆明物管公司

云锡广元公司2020年全面深化改革攻坚战任务分解表

序号	深改任务	具体要求	细分要求（77项）	完成时限	牵头人	责任人	责任单位（部门）
5	加快剥离企业办社会职能	“三供一业”移交	配合控股公司完成“三供一业”国家财政审计工作。	2020.12.31	杨秀峰	艾建军 胡树祥	云建安公司 资产财务部
6	加快打造科技服务产业	加快生产方式转变与商业模式创新	(1) 完成安全文化建设管理信息化系统开发利用。	2020.12.31	艾建军	王云龙	安全环保部
			(2) 完善公司资产管理大数据系统建设工作。	2020.12.31		吴宏刚	运营管理部
			(3) 实现科技投入占主营业务收入约0.05%以上。	2020.12.31		吴宏刚 胡树祥	运营管理部 资产财务部
			(4) 完成建设小曲白酒智能生产线管理系统（第二阶段）《发酵过程关键参数采集智能分析系统》。	2020.12.31		伍大明 吴宏刚	酒业公司 运营管理部
			(5) 持续跟进蛤蚧酒国产保健食品批准证书注册申报工作，确保按合同时限获批。	2020.12.31			酒业公司（蛤蚧驯养中心） 运营管理部
			(6) 开展蛤蚧人工养殖技术合作课题研究，提高蛤蚧成活率、繁殖率和孵化率，形成研究报告。	2020.01.01至 2022.12.31			
			(7) 完成2020年蛤蚧疫病监测及防控技术研究阶段性工作，提交研究成果报告。	2020.12.31		罗亦平 吴宏刚	供水公司 运营管理部
			(8) 完成智慧水务系统平台优化建设，达到便捷服务客户目的。	2020.12.31			
			(9) 申报濒危植物育苗培育许可证，取得对红河州乡土濒危树种培育资格，扩宽植物研究种类数量，为云锡公司下一步复垦工作打基础。	2020.12.31	杨秀峰	张瀚中 吴宏刚	园林绿化公司 运营管理部
			(10) 分析供水漏损率现状，形成控制措施报告，确保漏损率控制在20%以内。	2020.12.31	王 伟	罗亦平 吴宏刚	供水公司 运营管理部
			(11) 完成坝堵塞大沟、龙克沟水资源开发利用项目调查的课题研究，形成水资源开发利用可研报告，并做好成果转化和应用。	2020.12.31			
			(12) 完成大屯片区供水管网优化组合研究，形成可研方案。	2020.12.31			