

# 云南锡业集团广元实业有限公司

## 关于成立物业战略合作工作领导小组和 专项工作组的通知

所属各单位，总部各部门（室）：

为认真贯彻落实云锡控股公司“主辅分离、整体上市、市场化改革”的发展思路，积极稳妥推进云锡广元公司物业板块市场化退出工作，在目前与深圳市莲花物业管理有限公司（以下简称莲花物业公司）签订合作框架协议的基础上，为确保后续相关工作按计划顺利开展，经研究，决定成立物业战略合作工作领导小组和专项工作组。现将有关事宜通知如下：

### 一、物业战略合作工作领导小组

组 长：张智伟 党委书记、董事长

副组长：杨秀峰 党委副书记、副董事长、总经理

陈 娥 党委副书记、工会主席

林 伟 副总经理

成 员：公司其他班子成员、总部各职能部门负责人、所属物管公司党政主要负责人

职 责：领导小组是物业战略合作工作的领导与决策机构，负责统筹协调工作过程中的重大问题，统一部署和组织推进物业

战略合作工作。

领导小组办公室设在企业发展与人力资源部，办公室主任由企业发展与人力资源部负责人兼任，负责处理日常事务。

## 二、专项工作组

领导小组下设综合协调组、尽职调查组、人员安置组、代管业务剥离组、资产处置组、党建业务组、纪检监察组、宣传维稳组 8 个专项工作组。

### （一）综合协调组

组 长：杨秀峰

副组长：陆 林、苏恋梅

成 员：马砚蔚、罗 腾、胡树祥、张瀚中、师 薇、  
张玉龙、许家成、张 磊、万 怡

职 责：负责物业战略合作工作的统筹协调；负责研究制定相关工作方案；负责资料收集、整理、管理，以及提交尽调机构资料的用印等工作；负责督促指导各工作组推进落实各项任务；负责协调、督促、落实领导小组决策事项、工作部署和任务要求；负责领导小组交办的其他事项。

综合协调组下设物业项目小组，负责配合各专项工作组开展工作，提供相关材料，并对提供材料进行审核把关。（具体成员名单详见附件 1）

### （二）尽职调查组

组 长：林 伟

副组长：陈 娥、王 伟

成 员：胡树祥、师 薇、苏恋梅

职 责：负责物业战略合作尽职调查工作的全面统筹协调。  
尽职调查组下设财务小组、法务小组、人力资源小组 3 个小组。

### 1. 财务小组

组 长：胡树祥

副组长：林 碧、罗 琴、李雪梅

成 员：戴 磊、薛 莎、武 婧、杜秀莉以及所属物管公  
司各片区、小区主任

职 责：负责配合尽调机构开展财务相关工作，按尽调机构  
要求提供相应财务资料，并对提供资料进行审核把关。

### 2. 法务小组

组 长：师 薇

副组长：郑 慧、罗 琴、李雪梅

成 员：陈鑫妮、曾 曦、易恒炆、陈 永、杜秀莉

职 责：负责配合尽调机构开展法务相关工作，按尽调机构  
要求提供相应资料，并对提供资料进行审核把关。

### 3. 人力资源小组

组 长：苏恋梅

副组长：马砚蔚、罗 腾

成 员：何 婷、邵 媛、曾 曦、杨 凡、陈 洁

职 责：负责配合尽调机构开展人力资源相关工作，按尽调

机构要求提供相应资料，并对提供资料进行审核把关。

### （三）人员安置组

组 长：陈 娥

副组长：王 伟

成 员：李银珠、苏恋梅、黄 琪、万 怡、何 婷

职 责：党委工作部负责初级管理人员安置工作，并形成安置方案；企业发展与人力资源部负责除初级管理人员以外人员的安置工作，并形成安置方案。

### （四）代管业务剥离组

组 长：林 伟

副组长：李银珠、苏恋梅、许家成

成 员：罗 琴、李雪梅、王 谦、万 怡、李 娟、  
杨晨奇、程相印、陈 永

职 责：负责所属物管公司代管土地、林地、公房、商铺等资产剥离回广元公司管理的相关工作，并形成工作方案。

### （五）资产处置组

组 长：艾建军

副组长：张瀚中、林 碧

成 员：罗 琴、李雪梅、王 谦、梁 睿、杨 帆、  
程相印

职 责：负责所属物管公司除代管资产外其余资产的处置工作，并形成处置工作方案；负责配合尽尽职调查组提供资产方面

的相应资料，并对提供资料进行审核把关。

#### （六）党建业务组

组 长：陈 娥

副组长：李银珠

成 员：马砚蔚、罗 腾、黄 琪、曾 曦、陈 洁

职 责：负责物业战略合作过程中党建业务工作的沟通对接，并形成党建工作方案。

#### （七）纪检监察组

组 长：张跃琼

副组长：王 伟

成 员：倪 微、师 薇、王亚萍、韩炳武、王亚超、周 聪

职 责：纪检监察室负责对物业战略合作进行全过程监督；审计法务部负责对决策过程合规性进行审查，参与物业战略合作工作中中介机构选聘。

#### （八）宣传维稳组

组 长：陈 娥

副组长：李银珠、张玉龙、马砚蔚、罗 腾

成 员：郜震华、黄松云、曾 曦、杜秀莉，所属物管公司各片区、小区主任

职 责：负责物业市场化退出工作相关政策的宣传、解释工作；负责制定切实可行的宣传和稳控方案；负责舆情收集与处置工作。

附件：1. 物业项目小组成员名单

2. 物业战略合作工作进度计划安排表

云南锡业集团广元实业有限公司

2021年7月7日



附件 1

## 物业项目小组成员名单

项目小组	负责区域	小区、片区范围	小组长	小组成员
A 组	个旧市区 (内部)	云锡机关小区、金湖公寓	师林岗	武 靖、鞠 燕、周 杰、和 敏、宋琴芬
		马供小区		武 靖、鞠 燕、麻平刚、胡艳波、雷丽金
		选厂小区		武 靖、鞠 燕、邓永祥、张琪琪、陶晓雪
		青杉里小区		武 靖、鞠 燕、马 跃、李 燕
		紫竹园小区		武 靖、鞠 燕、许迎俊、毛彦苹
		德政小区		薛 莎、杨红艳、马 勇、林 玲、龙艳辉、陈 红、陈 丽
		金盆家园小区		薛 莎、杨红艳、晏 飞、高庆华、伍 佳
		建设小区、机厂小区		薛 莎、杨红艳、李洪畴、赵 雪、苏米娜、苏 艳、何青岭
		锡苑小区		薛 莎、杨红艳、张学东、高雨欣、张 梅
		南城家园小区、尚筑文苑		薛 莎、杨红艳、尹雪秋、王剑萍
		伟业大厦、兴南苑、宏兴嘉苑		武 靖、杨红艳、马 莲、陈虹霖、马 娟
		地税小区、家乐园小区		武 靖、鞠 燕、李 军、陈 雯

项目小组	负责区域	小区、片区范围	小组长	小组成员
B 组	个旧郊区	二冶小区	杨建云	薛 莎、杨红艳、马 勇、谭 宇
		白橄小区		薛 莎、杨红艳、张 光、杨晓军、马 丽
		大屯家园小区		薛 莎、杨红艳、张 涛、王雪君
	个旧郊区、 文山地区	科馨花园小区		薛 莎、杨红艳、闻乔焕、张跃萍
		古山小区		薛 莎、杨红艳、郑福兴、张永健
		官家山小区		薛 莎、杨红艳、张 丽、李晓春
		卡房小区		薛 莎、杨红艳、杨 梅、罗 艳
		老厂小区		薛 莎、杨红艳、何宝英、后 笛
		甲介山小区		薛 莎、杨红艳、张 丽、佐 慧
		矿冶小区		薛 莎、杨红艳、李建成
		东方红锌业小区		薛 莎、杨红艳、陈德刚、范维良、马川云
		华联锌钢家属区		薛 莎、杨红艳、岳秋娥、赵玉梅
		C 组		昆明地区
江东花园一区	龙 富			
云锡爱法生活区	孔佑宏			



项目小组	负责区域	小区、片区范围	小组长	小组成员
C组	昆明地区	丽阳星城二期 A2 地块小区	沈 健	饶艳梅、方娅婷
		云纺 M60 文化创意园		刘娅妮
		关上云锡小区		顾雄伟、包红卫
	昆明煤机 片区	煤机天祥小区	王 谦	彭康晋
		煤机佳园小区		孔佑宏
		煤机新村小区		罗 猛、李永祥、尹微
		煤机龙头街小区		龙 东
	曲靖地区	马龙煤机厂职工家属生活区		王桂花

附件 2

## 工作进度计划安排表

时间	工作内容	责任领导	主责部门（单位）	配合部门
2021 年 7 月 1 日—10 日	提供尽职调查清单	林 伟	企业发展与人力资源部 财务部 审计法务部 运营管理部 云房（广元）物管公司 昆明物管公司	党委办公室
	确定人员及工作范围			
2021 年 7 月 11 日—15 日	选聘尽调工作机构			
	签订尽职调查协议、保密协议			
2021 年 7 月 16 日—8 月 5 日	尽调机构进场开展工作			
2021 年 8 月 6 日—15 日	出具尽调报告初稿			
2021 年 8 月 15 日—17 日	反馈尽调工作报告意见			
2021 年 8 月 17 日—20 日	完成尽调报告终稿	杨秀峰 林 伟		
2021 年 8 月 21 日—31 日	完成合作方案、人员安置方案、 党建工作方案初稿	陈 娥 王 伟 林 伟	企业发展与人力资源部 党委工作部 云房（广元）物管公司 昆明物管公司	党委办公室 审计法务部
2021 年 9 月 1 日—5 日	完成方案意见反馈			
2021 年 9 月 6 日—10 日	完成合作方案、人员安置方案、 党建工作方案定稿			

时间	工作内容	责任领导	主责部门（单位）	配合部门
2021年9月11日-30日	各方案完成决策程序	张智伟 杨秀峰	企业发展与人力资源部 党委工作部	党委办公室
2021年10月8日起	正式开展物业项目移交工作	张智伟 杨秀峰 陈 娥 林 伟	企业发展与人力资源部 云房（广元）物管公司 昆明物管公司	党委办公室 群众工作部