

云南锡业集团广元实业有限公司文件

广元〔2020〕11号

云南锡业集团广元实业有限公司 2020 年 效能监察工作安排意见

所属各单位：

为充分发挥效能监察的保障作用，全面实现公司生产经营任务和改革发展目标，2020 年效能监察工作要紧紧围绕公司“聚焦市场、创新突破、提质增效”的工作主线，从易发生违法违规行为的 key 领域和重点工程项目入手，建章立制，跟踪监察，以管理创新、降本增效、提高经营质量、生产效率和经济效益作为重点来开展，不断强化内部约束机制和促进精细化管理，为打造云锡生活服务业持续盈利超千万奠定良好的管理基础。现对效能监察工作安排如下：

一、指导思想

始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入贯彻落实党的十九大、十九届二中、三中、四中全会精神，认真贯彻控股公司“两会”及公司四届三次职代会精神，紧紧围绕生产经营管理、深改攻坚、市场拓展、创新突破、提质增效等重要事项和薄弱环节，找准生产经营的重点问题，改革发展瓶颈和职工关心的热点问题深入开展效能监察，通过加强监督检查，夯实管理基础，强化风险防控，规范工作流程，提升管理水平，不断做强做优云锡生活服务业，为实现持续盈利超千万提供有力保障。

二、2020 年生产经营目标

营业收入：3.1 亿元

利润目标：1130 万元

职工收入：在广元公司实现年度预算目标且各单位完成预算目标的情况下，在岗职工人均收入稳步增长。

安全环保目标：零死亡、零伤害、零事故、零事件，千人负伤率控制在 4% 以内。

三、组织机构调整

为加强对效能监察工作的组织领导，充分发挥对效能监察工作总体指导、分工负责、适时督查的作用，将 2020 年效能监察领导小组调整如下：

组 长：许祖英

副组长：马文清 张跃琼

成 员：刘国平 杨秀峰 王 伟 艾建军 卫 生
李银珠 胡树祥 倪 微 廖 俊 陆 林
吴宏刚 王云龙 师 薇

领导小组下设办公室，办公室设在监察室，负责效能监察日常工作，办公室主任由廖俊同志兼任。

各单位要按照工作要求，根据人员变动情况及时调整工作小组成员，加强对效能监察工作的协调和指导，推进效能监察工作有效开展。调整后的工作小组成员报广元公司效能监察领导小组办公室。

四、工作重点

2020 年效能监察工作要严格按照科学发展、依法监察、实事求是、协调统一的原则，要在认真总结上年度工作的基础上，查找工作中存在的问题，突出重点实施跟踪，结合实际，紧紧围绕生产经营、深改攻坚中心工作，加强对重点、弱点、难点和热点问题认真做好选题立项工作。通过查找存在的问题，制定措施，加强过程控制，完善制度，纠正管理工作中的偏差，堵塞漏洞，达到加强和改善管理、提高劳动效率、增加经济效益的目的，使公司效能监察工作真正得到有效发挥。

（一）以生产经营为中心，重点围绕经营目标、深改攻坚、市场拓展、产品销售、资金管理、债权回收、合同管理、物资采购、工程项目管理、风险管控、服务提质等工作找准制约生产、发展的关键环节和突破口，开展好效能监察，不断强化内部管理，

提升管理水平，夯实管理基础。

（二）以降本增效为目标，进一步加强精细化管理，通过对物资采购、工程招标、生产过程、销售过程、服务过程的监督，将降低成本、控制费用作为效能监察工作的重要内容立项，认真查找存在的问题，研究适合于本单位、本行业成本管理的新方法和有效措施。

（三）围绕“三重一大”决策等重要制度执行情况开展效能监察，重点加强对“三重一大”决策制度的贯彻落实，促进各单位和部门健全相关规章制度，完善业务流程，规范用权行为，提升制度执行力，防范决策风险。

（四）围绕安全生产、安全文化建设、环境保护工作开展效能监察，重点对安全管理体系建设、安全生产责任制落实、安全生产制度执行、安全隐患整改落实等情况进行监督，严格按照安全生产的规章制度办事，增强遵规守纪的自觉性，实现安全生产目标。

（五）以职工群众关心的热点问题为重点，针对职工群众关心的热点问题开展立项工作，不断增强管理工作的透明度，尊重广大职工群众的知情权、参与权和监督权，维护职工的主人翁权益，调动职工的积极性和创造性，确保公司稳定健康持续发展。

（六）进一步完善制度，夯实管理基础，紧密结合公司经营发展实际和具体工作要求，本着合法性、合理性、完整性的原则，建立系统科学实用的标准和制度体系，健全完善各项管理制度，

实现管理制度化，制度流程化。

五、具体要求

（一）各单位要高度重视，提高认识，加强组织领导，将效能监察工作作为本单位的一项重点工作来抓。结合实际认真分析查找薄弱环节，确定监察项目，在研究效能监察选题立项过程中，注重将项目的效益性与可操作性紧密结合，使项目的实施情况得到有力控制，立项时定位清晰，主题明确，确保监察效果得到显现。

（二）认真组织实施效能监察工作，各单位要形成行政牵头，支部组织实施，指定专人负责的工作机制。进一步认识效能监察对推进生产经营管理的重要作用，认识效能监察对干部从业行为管理、提升公司经济效益和服务水平的重要作用，要做好监察过程跟踪、记录和资料归档工作。

（三）认真做好季度填报跟踪情况表，采取下发监察建议书以及其他不定时跟踪整改的方式，将找出的问题、整改情况及效果反馈进一步规范，将效能监察成果转化为行之有效的制度和流程，促进管理进一步规范化、精细化。下发效能监察建议书的机构可以是广元公司效能监察工作领导小组，也可以是所属单位效能监察工作小组，下发建议书的时间为非固定时间，一旦发现问题就应及时下发，并督促整改，反馈整改效果。

（四）立项时间为2020年2月20日前，同时上报立项报告、立项表、效能监察组织网络统计表等立项材料，结项时间为2021

年1月31日以前，并同时上报结项报告、结项表、效能监察项目统计表等结项材料。

- 附件：1. 云锡广元公司效能监察立项表
2. 云锡广元公司效能监察组织网络统计表
3. 云锡广元公司效能监察建议书
4. 云锡广元公司效能监察结项表
5. 云锡广元公司效能监察项目年度统计表

云南锡业集团广元实业有限公司

2020年2月12日